



Présentation du Cabinet Expertise Finance

Votre projet, notre compétence



Le Cabinet « Expertise Finance », en abrégé EXFI, spécialisé dans le conseil aux acteurs institutionnels, économiques et aux institutions financières, est impatient de vous offrir une expérience unique et de bâtir avec vous un avenir plus performant. Ce Cabinet ambitionne d'apporter une réponse crédible aux multiples défis rencontrés par les entreprises.

C'est pourquoi EXFI vous propose :

Un catalogue de services

- Pour fournir des conseils et des orientations stratégiques nécessaires au développement de vos activités ;
- Pour assister les entités dans tous les domaines nécessaires à leur bon fonctionnement et pour améliorer leur performance.

Une offre personnalisée

- Pour répondre aux besoins spécifiques exprimés ;
- Pour faire face aux situations d'urgence.



Les objectifs recherchés par EXFI sont :

- D'accompagner les acteurs institutionnels et économiques ainsi que les institutions financières dans leurs processus de développement ;
- De satisfaire à leurs attentes ;
- De renforcer leurs capacités.

EXFI a adopté une démarche pédagogique structurée

Qui consiste, avant chaque intervention, à :

- 01** | Faire un diagnostic précis de chaque client afin de tenir compte de sa situation actuelle, de ses objectifs opérationnels, du profil des collaborateurs concernés, de ses défis et attentes ;
- 02** | Concevoir un programme spécifique pour une meilleure compréhension des besoins afin d'y apporter des solutions adaptées ;
- 03** | Organiser la mission en instituant des comités opérationnels et de pilotage et en élaborant une feuille de route pour remédier aux problèmes mis en exergue dans le rapport de mission ;
- 04** | Mettre en place une pédagogie d'accompagnement visant à s'assurer que les objectifs sont atteints à tout point de vue et à mettre à disposition de l'entité les moyens de corriger ses défaillances ;
- 05** | Évaluer l'atteinte des objectifs en portant une appréciation objective et sans complaisance à travers des questionnaires d'évaluation.

Pourquoi faire appel à EXFI ?

La devise du Cabinet EXFI est « Votre projet, notre compétence ». Dans un monde en perpétuel changement et en profonde mutation en raison des défis posés par les environnements législatifs et réglementaires, les entreprises doivent ajuster en permanence leurs stratégies pour mieux gérer leurs risques et conserver leurs parts de marché, tout en tenant compte des contraintes de plus en plus nombreuses. En effet :

- Les réglementations sont de plus en plus denses et complexes. Elles ne sont pas maîtrisées, entraînant la commission d'infractions, des sanctions et des risques de réputation ;
- Les risques sont mal gérés et les dispositifs de gouvernance, de gestion des risques et de contrôle interne sont inopérants.



- Les procédures de recours en matière disciplinaire et judiciaire sont méconnues et les conseils juridiques ne maîtrisent pas toujours la réglementation spécifique, notamment bancaire ;
- De nouvelles exigences et de nouveaux documents réglementaires demandés par les régulateurs sont souvent ignorés, incompris ou mal élaborés ;
- La conformité est un gage de performance, un signe de bonne gouvernance et d'une bonne santé des établissements qu'il convient d'assurer en permanence.

Les différentes offres proposées par EXFI

EXFI propose une gamme diverse et variée de services pour répondre aux défis et problématiques rencontrées par les différents acteurs.

Offre aux acteurs institutionnels et économiques

1. Services Consulting

- Project Management Office : Accompagnement, élaboration des business plan, élaboration de la stratégie, suivi des performances, recherche de partenaires, conception et suivi des projets, etc ;
- Transformation : finance, stratégie et changement (mettre la finance au service de la performance de l'entreprise et de son changement pour faire face aux mutations de l'environnement).

2. Services Risk Consulting

- Gouvernance, Risque, Conformité : gestion des risques, conformité réglementaire (y compris la conformité liée à l'industrie), gouvernance, contrôle interne, conseil en matière de contrôles d'entreprise, risque de fraude et contrôles, continuité des activités, gestion de la trésorerie, etc ;
- Audit interne : Audit interne, conseils, contrôle interne.

3. Services Deals

- Due Diligence, restructuration d'entreprise, gestion de l'insolvabilité, assistance en dette et en capital, simplification d'entreprise, scénarios de recapitalisation, valorisation des actifs, structuration de levée de fonds, etc.



Offre aux institutions financières

- L'élaboration, le montage, le suivi des dossiers administratifs, l'entretien et la sélection des profils recherchés des candidats dans le cadre de la création d'entité ou de modification de leur situation juridique ;
- La fourniture de conseils, d'orientations stratégiques, de revue de la conformité des dispositifs de gouvernance, de contrôle interne, d'évaluation du gouvernement d'entreprise et des chartes mises en place ;
- L'élaboration de documents réglementaires exigés, accompagnement à la mise en œuvre des recommandations de la COBAC, à la confection de la cartographie des risques, à l'élaboration des plans de restructuration, de recapitalisation et des plans de redressement, etc ;
- L'accompagnement, la formation, le coaching pour se préparer aux missions de la COBAC, l'assistance en matière disciplinaire et dans le recours juridique.

EXFI, une compétence pour répondre aux défis des acteurs

EXFI offre une expérience unique pour permettre aux acteurs de répondre positivement aux défis imposés par leur environnement immédiat. Cette offre est portée par Lionel BENINGA, Directeur Général de Expertise Finance, un expert reconnu pour ses compétences de terrain auprès des entreprises et d'institutions de renom.



Qui est-il?

Lionel Beninga – Directeur Général +25 années d'expérience

Lionel Beninga est associé conseil et expert certifié en traitement prudentiel Bâle III. Il avait rejoint PwC en 2023 en tant que responsable de la ligne Financial Services Consulting et occupait précédemment le poste de directeur de la réglementation, des études générales et des relations internationales à la COBAC.

Expérience

Lionel a été Associé Conseil chez PwC. C'est un expert reconnu du secteur bancaire et financier en Afrique francophone. Il dispose d'une expérience professionnelle de plus de 18 ans dans le domaine de la réglementation bancaire.

Il a notamment exercé au sein de la COBAC les fonctions de Directeur de la Réglementation, des Études Générales et des Relations Internationales après avoir été Chef de département de la réglementation et des études. Il a participé à l'essentiel des réformes du secteur bancaire et financier. Il a supervisé tous les dossiers des établissements de paiement créés dans la CEMAC.

Il a été expert au Comité de Stabilité Financière de l'Afrique Centrale, expert à la surveillance multilatérale des économies de la CEMAC et professeur associé à BBS School à Libreville ainsi qu'au CESAG à Dakar sur la réglementation bancaire.

Sa bonne connaissance de l'environnement financier en général et du système bancaire en particulier fait de lui un consultant aguerri.



Domaine de compétence

- Réglementation bancaire et financière (établissements de crédit, de microfinance, de paiement et des holdings financières)
- Etudes générales et thématiques sur les problématiques de supervision
- Audit et contrôle interne
- Gestion des risques
- Gouvernance et évaluation du gouvernement d'entreprise
- Valorisation des actifs et recherche de partenaires
- Montage financier
- Structuration de levées de fonds.

Éducation et qualifications

- Executive Master en Management financier et organisationnel, Kedge Business School, Euromed Management Marseille, (France) – 2013
- DEA en économie, Université Paris 1, Panthéon Sorbonne, (France) – 2001
- Maîtrise en économie et gestion, Université François-Rabelais, Tours, (France) – 2000
- Licence en économie et gestion, Université François-Rabelais, Tours, (France) – 1999
- Licence en Sciences économiques, Université de Bangui, (Centrafrique) – 1997

Missions supervisées à PwC

- Appui à la restructuration de la BHT ;
Elaboration du plan de recapitalisation de la BHT ;
- Aide à la mise en conformité réglementaire de Mobile Money Congo (établissement de paiement installé au Congo) ;
- Etude de faisabilité pour l'installation des succursales de CCA au Tchad et Gabon ;
- Etude de faisabilité pour l'installation des succursales de LCB Congo au Gabon et au Cameroun ;
- Etude de marché pour Ecobank au Cameroun ;
- Contrat d'assistance réglementaire (Coris Bank et Alios Finance) ;
- Montage des dossiers d'un établissement de microfinance ;
- Aide à la finalisation des dossiers d'un établissement de paiement au Gabon et au Tchad.

Quelques formations déjà effectuées

- Certificat en conformité à la réglementation bancaire ;
- Formation des administrateurs et cadres dirigeants de la Banque Postale du Congo sur la planification des fonds propres et la gouvernance ;
- Formation des administrateurs et cadres dirigeants de la Banque Congolaise de l'Habitat sur la gouvernance ;
- Formation des administrateurs et cadres dirigeants de CCA Bank sur le blanchiment et gestion du risque de liquidité ;
- Animations mensuelles depuis janvier 2024, des « Rendez-vous du banquier/financier avec PwC » sur les thématiques bancaires (importance des fonds propres, gestion du risque de crédit, gestion du risque de liquidité, cyber sécurité, nouveaux règlements COBAC, gestion du risque opérationnel) ;
- Formation des administrateurs de la Société Equatoriale des Mines ;
- Formation des administrateurs de l'Institut Gabonais des Administrateurs sur la responsabilité des administrateurs ;
- Formation sur le contrôle interne et l'importance des fonds propres aux banques du Congo ;
- Certification sur la conformité réglementaire aux banques de la CEMAC (2 sessions organisées en septembre et en octobre) ;
- Formation WafaCash : revue de la réglementation bancaire ;
- Formation sur les nouveaux textes adoptés : LCB/FT, intermédiaires en opérations de banque ;
- Formation des administrateurs de la Société Equatoriale des Mines ;
- Chargé de cours sur la réglementation bancaire CESAG/ BBS.

Nos valeurs

Compétence

Audace

Professionalisme

Rigueur

Conviction

Respect

Probité

Qualité

Confiance

Ils lui ont déjà fait confiance

Ecobank Gabon • Banque de l'Habitat du Tchad • BSCA • Banque Congolaise de l'Habitat • Mobile Money Congo • Banque Postale du Congo • CASHI • Fidelis • Association Professionnelle des Etablissements de Microfinance du Gabon • FODEC Coris Bank International Tchad • BGFI Holding Corporation • Société Equatoriale des Mines • Fédération des Entreprises du Gabon.

Contacts

Lionel Beninga

Directeur Général

Tél : +241 65586778

Mail : lionel.beninga@exfi.ga