



CATALOGUE DES SERVICES ENTREPRISE

Année 2025



Sommaire

01 Les enjeux des entreprises

P.05

02 Nos solutions Consulting

P.07

03 Nos solutions Risk Consulting

P.11

04 Nos solutions Deals

P.17

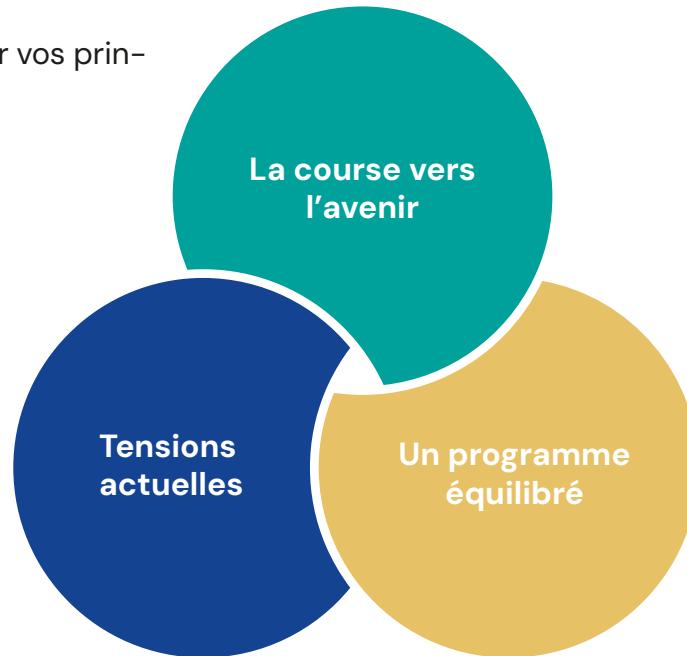


Votre projet, notre compétence

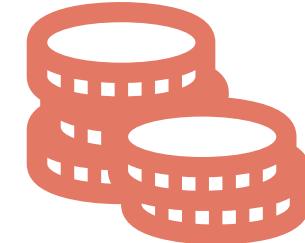
A professional office environment where two people are engaged in a discussion. A man in a dark suit and tie is pointing his finger towards a laptop screen, while a woman with dreadlocks, wearing a dark blazer over a patterned top, looks on attentively, holding a pen and paper. The background shows shelves filled with binders and files.

01 Les enjeux des entreprises

- Quelle est la durée de vie de votre entreprise ?
- Devriez-vous anticiper vos principaux risques ?



- Dans quelle mesure votre humeur du jour influence-t-elle votre vision du lendemain ?
- Comment votre résilience et vos stratégies en matière de main-d'œuvre s'articulent-elles ?
- Alors que les risques géopolitiques augmentent, à quelles nouvelles éventualités vous préparez-vous ?



- Combien de temps et d'argent investissez-vous dans l'avenir ?
- Dans quelle mesure êtes-vous au cœur de la réinvention de votre entreprise ?
- Quel type d'écosystème construisez-vous ?



02 Nos offres Consulting



**PMO**

Project Management Officer

Services clés

- Accompagnement
- Élaboration des business plans
- Élaboration de la stratégie
- Suivi des performances
- Coordinateur de projets : structuration et assistance dans la réalisation des projets

**Transformation**

Services clés

- Finance Transformation
- Stratégie et changement

Les services Transformation

La Transformation s'intéresse aussi bien aux aspects customer experience, finances, opérationnels et technologiques.

01

Description

La fonction Finance doit être un atout stratégique pour l'organisation et le suivi de la performance financière. Elle nécessite une attention particulière et doit être transformée comme un outil de performance.

02

Missions types

- Revue et diagnostic de la fonction Finance
- Stratégie et modèle opérationnel cible
- Réduction stratégique des coûts

- Organisation et structure de la finance
- Modèle de partenariat stratégique en finance
- Modèles opérationnels financiers (services partagés, services gérés....) & stratégiques.



Les services Transformation

La Transformation s'intéresse aussi bien aux aspects customer experience, finances, opérationnels et technologiques.

03

Déclencheurs du business

- Améliorer la qualité des informations financières.
- Réduire les coûts et les inefficacités opérationnelles en automatisant les processus financiers.
- Optimiser la gestion de trésorerie pour maximiser la rentabilité et minimiser les risques financiers.
- Mettre en place des indicateurs de performance clés pour suivre la santé financière de l'entreprise.
- Faciliter la collaboration entre les différentes équipes de l'entreprise pour une gestion financière plus intégrée.
- Accélérer la clôture comptable pour une meilleure visibilité sur les résultats de l'entreprise.



A photograph of three business professionals in an office setting. A woman with long blonde hair, wearing a dark blazer, sits at a table. A man with short dark hair, wearing a dark suit, sits across from her, looking down at a tablet. A woman with dark curly hair, wearing a light orange blouse, stands behind them, pointing at the tablet screen. The background shows office windows and a red square graphic element in the top right corner.

03 Nos offres Risk Consulting

Gouvernance, Risques & Conformité (GRC)

Nous travaillons en étroite collaboration avec le top management, les directions spécifiques afin de définir un rating sur les différents aspects de GRC et ainsi donner une évaluation globale.



La pérennité d'une organisation dépend fortement de la gouvernance, de sa gestion des risques et conformité sur plusieurs aspects. Quid de la vôtre ?

À vos marques, prêts, ayez un cadre GRC solide pour partir...



GRC Gouvernance, Risque et Conformité

Services clés

- Gestion des risques
- Conformité réglementaire (y compris la conformité liée à l'industrie)
- Gouvernance
- Contrôle interne
- Conseil en matière de contrôles d'entreprise
- Risque de fraude et contrôles
- Continuité des activités
- Technologie GRC



Audit interne

Services clés

- Audit interne – Conseil
- Audit interne – Co-sourcing
- Audit interne – Conseil en matière de contrôle interne
- Externalisation de l'audit interne

3.1

Gouvernance, Risques & Conformité (GRC)

01

Le diagnostic et la mise en œuvre de la GRC sont essentiels, en ce qui concerne le fait d'évaluer l'organisation dans son ensemble d'une entité, ou encore dans le cadre d'une transaction pour garantir l'alignement

des entités acquises sur la gouvernance, les politiques et l'éthique de l'organisation acquéreuse.



02

- Les revues GRC permettent de confirmer que l'entreprise cible est en conformité avec les lois, les réglementations et les normes industrielles en vigueur.

- La mise en œuvre de la GRC permet de s'assurer que toutes les entreprises ou actifs du portefeuille restent en conformité avec les lois, les réglementations et les normes industrielles en vigueur.

- La création d'un cadre GRC permet de définir les objectifs stratégiques et les normes et procédures pertinentes pour la phase de closing.

3.1

Gouvernance, Risques & Conformité (GRC)

03

La technologie GRC rationalise la collecte, l'analyse et le reporting des données, facilitant ainsi la gestion efficace de la gouvernance, du risque et de la conformité dans l'ensemble du portefeuille.

Cette technologie permet une analyse approfondie des données, aidant les organisations à identifier les tendances ou les domaines à améliorer.

La mise en œuvre automatisée de la GRC garantit une application cohérente des politiques et des contrôles.



3.1

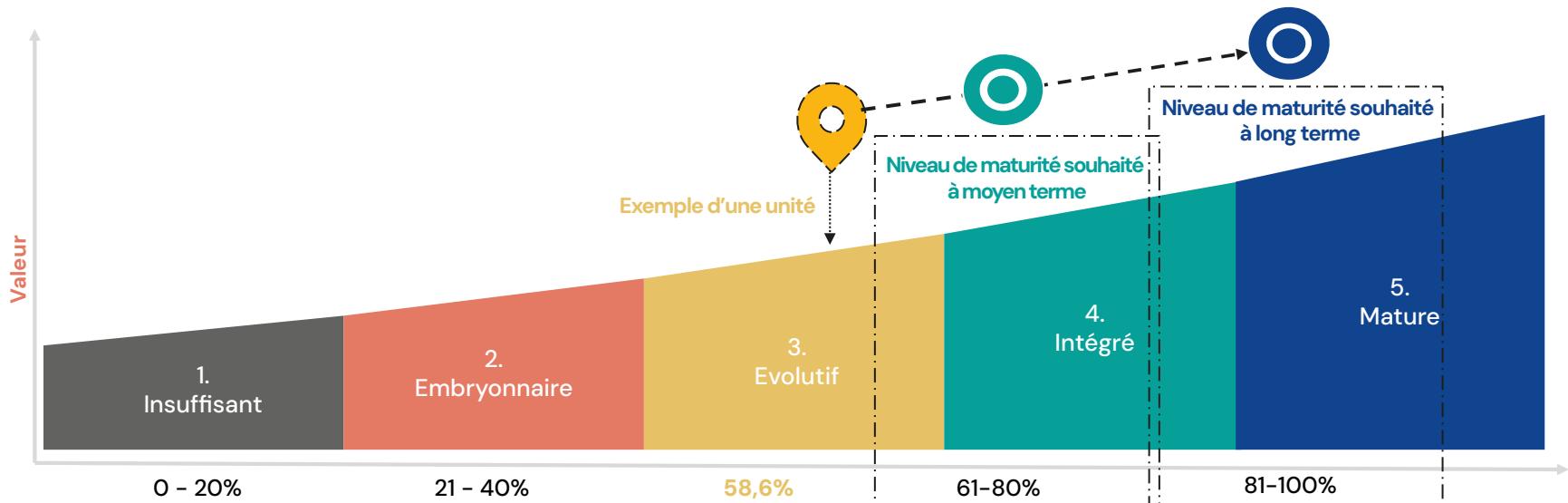
Gouvernance, Risques & Conformité (GRC)



Notre approche consiste à évaluer le niveau de maturité de l'entité/organisation selon cinq (5) stades.



Plus le niveau de maturité est faible, plus les aspects GRC nécessitent d'être plus amplement implémentés (cadre de gouvernance, risk framework, etc.) pour atteindre un certain équilibre sur ses différents aspects.



3.2

Enjeux identifiés pour la fonction audit interne, gestion des risques et conformité

Tout comme les risques majeurs auxquels sont confrontées les entreprises aujourd'hui changent et se développent à un rythme rapide, l'étendue de ce que nous faisons pour soutenir nos clients évolue également. Nous entreprenons une incroyable variété de travaux, avec d'excellentes opportunités de développer vos compétences et vos intérêts. L'audit interne de EXFI apporte de la valeur à des clients de tailles différentes dans tous les secteurs, en les soutenant et en les protégeant de diverses manières :

Audit interne - Conseil

Ces missions ont tendance à avoir une portée très large et vous pourriez être impliqué dans un certain nombre de domaines, notamment les entretiens avec les parties prenantes, la conception d'enquêtes, l'examen des méthodologies et la formulation de recommandations.

Risque de fraude et contrôle

Dans le cadre de ces missions, vous réaliserez et gérerez des examens, ce qui vous permettant d'acquérir une connaissance approfondie de l'organisation du client.

Conseil en matière de contrôle interne/gestion des risques

Elles porteront aussi sur les diverses thématiques actuelles conduisant à la robustesse et à l'efficacité des dispositifs de contrôle interne et en maintenant le rôle de conseiller de confiance des divers acteurs de votre organisation.

Continuité des activités

Notre réseau d'expert mettra à votre disposition toutes les connaissances de notre cabinet afin d'apporter des recommandations de pointe face à vos enjeux tout en maximisant votre efficacité par la maîtrise de coût liée à la fonction.

04 Nos offres Deals





Services clés

- Due Diligence
- Restructuration
- Gestion de l'insolvabilité
- Assistance en dette et en capital
- Simplification d'entreprise
- Scénario de recapitalisation
- Valorisation des actifs

Plus en détails, notre assistance repose sur les aspects suivants :

01

Insolvabilité

02

Restructuration

03

Assistance en dette
et en capital

04

Simplification
d'entreprise

Nous vous accompagnons sur...

- La stratégie commerciale
- La stratégie organisationnelle
- La stratégie clients
- La stratégie financière
- La stratégie opérationnelle
- L'innovation en matière de services

Accompagnement en matière de gestion d'insolvabilité

Nous optons pour des plans d'urgence et des services d'insolvabilité pour créer des environnements de restructuration.

01

- En tant qu'administrateur d'une entreprise en difficulté, vous avez la responsabilité légale de vous assurer que la société n'est pas insolvable. Obtenir des conseils opportuns peut vous aider à clarifier votre position actuelle et vos options.
- En tant que prêteur ou partie prenante financière, vous devez gérer votre exposition aux pertes, ce qui peut impliquer une certaine forme de procédure d'insolvabilité.
- Des mesures prises relativement tôt peuvent permettre de sauver l'entreprise ou d'en mitiger les effets liés à une cessation de paiement.

02

Notre vision d'une gestion d'insolvabilité aboutie s'articule autour des axes suivants :

- Mettre en œuvre les diligences nécessaires avec pour finalité d'aboutir à une entente consensuelle grâce à une stratégie pertinente.
- Définir clairement un plan de redressement.
- Créer un environnement durable en récupérant de la valeur, en maintenant les circuits prépondérants et essentiels, et en sauvegardant les emplois.
- Offrir un plan de sortie sûr et contrôlé.



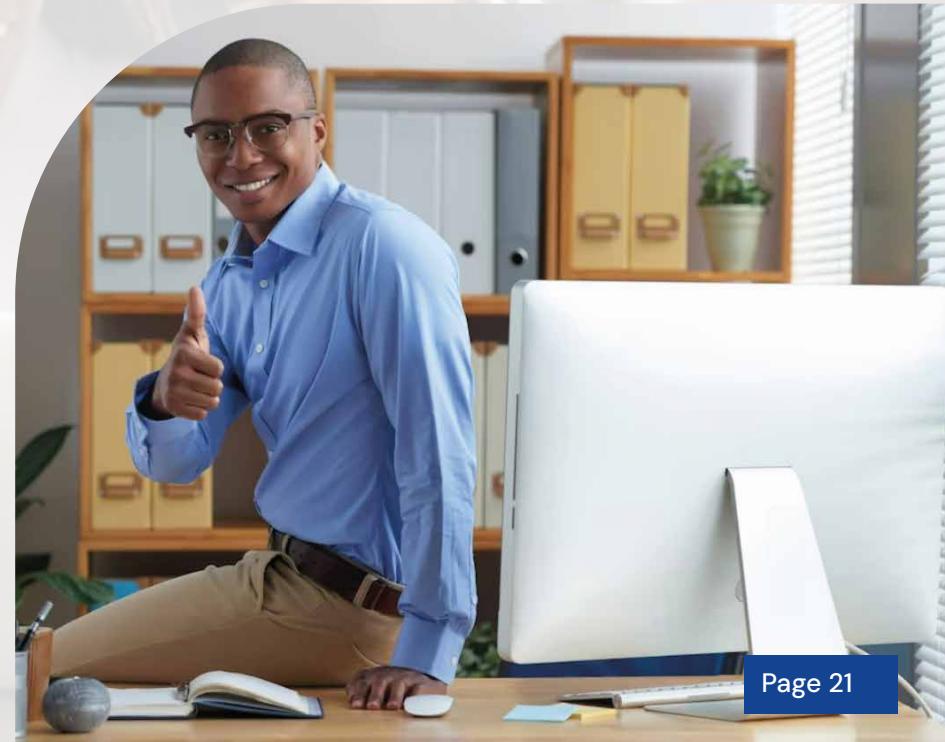
Accompagnement en matière de gestion d'insolvabilité

Nous optons pour des plans d'urgence et des services d'insolvabilité pour créer des environnements de restructuration.

03

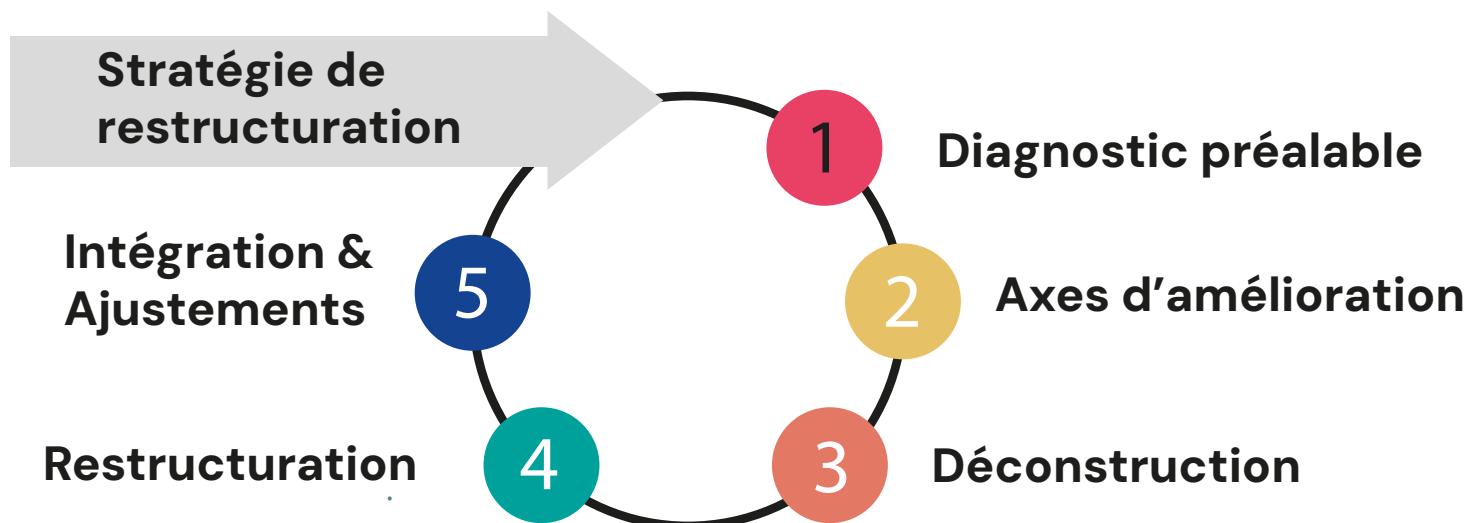
Nos services d'insolvabilité d'entreprise comprennent :

- Administrations provisoires
- Accords volontaires d'entreprise
- Planification d'urgence
- Analyse des options préférentielles
- Concordats
- Mise sous séquestre
- Liquidation



Restructuration opérationnelle

Si votre organisation subit une grave sous-performance financière, toute solution est susceptible d'impliquer une restructuration opérationnelle



Un processus de restructuration qui repose sur cinq (5) grands piliers

Notre équipe possède une expérience significative et un accès à des spécialistes de l'industrie afin que nous puissions adapter les solutions à votre situation et à vos besoins individuels.

Les défis potentiels

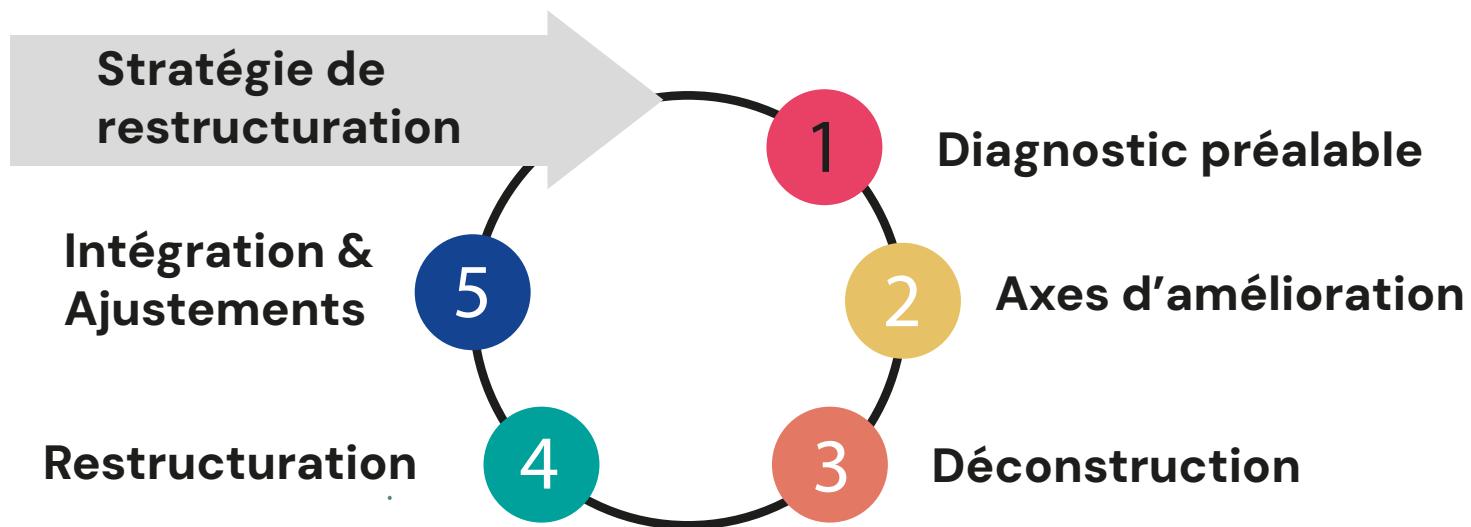
- Compression du fonds de roulement
- Effondrement de la rentabilité
- Coûts de fonctionnement non maîtrisés
- Implication croissante des parties prenantes externes, avec des exigences plus grandissantes
- Elaboration et mise en place d'un plan de redressement pour maintenir la viabilité de l'entreprise et la satisfaction de toutes les parties prenantes
- Gestion et suivi d'un programme important de réformes ou de changements structurels

Comment nous pouvons vous aider

- Effectuer un examen des flux de trésorerie à court terme / Identifier les axes d'amélioration du fonds de roulement.
- Associer la pluralité d'expertises à travers notre réseau de professionnels
- Elaboration de plans de restructuration et de veille
- Soutenir les négociations avec les parties prenantes externes
- Mise en œuvre de solutions adaptées de gestion de projet à fort impact

Restructuration financière

Les entreprises, leurs prêteurs, leurs actionnaires ou d'autres parties prenantes peuvent être confrontés à un sous-performance financière ou à une crise.



Un processus de restructuration qui repose sur cinq (5) grands piliers

Les défis potentiels

- Pression de trésorerie ou déficit de liquidités
- Risques sur les différents engagements de l'entreprise
- Coûts de fonctionnement non maîtrisés
- Surendettement
- Dégradation de la note de crédit
- Elaboration et mise en place d'un plan de redressement pour maintenir la viabilité de l'entreprise et la satisfaction de toutes les parties prenantes
- Négociation de dettes à des niveaux complexes et délicats

Comment nous pouvons vous aider

- Sortie de crise
- Préservation de l'entreprise et/ou la direction en conservant le contrôle
- Elaboration des stratégies de création de valeur pour les prêteurs/créanciers
- Meilleure compréhension de la situation financière de l'entreprise, de ses performances, et de l'éventail des options de restructuration disponibles
- Solutions élaborées en partenariat avec les débiteurs/créanciers

Assistance en dette et en capital

Nous travaillons en étroite collaboration avec le top management et le conseil d'administration pour élaborer un ensemble complet de solutions potentielles de financement.

01

- Nous travaillons avec des private equity, des entreprises et leurs sponsors sur l'ensemble du spectre du crédit, sur l'ensemble des marchés de la dette, y compris les banques, les marchés des capitaux, les prêts reposant sur l'actif, la titrisation et la dette de projet.
- Si le besoin de lever de fonds par emprunt, de refinancer ou d'obtenir des dérogations et des modifications aux accords de financement existants, nous pouvons vous aider.



02

Nous pouvons vous accompagner sur les aspects suivants :

- Besoin de financement supplémentaire pour la stratégie/opérations commerciales.
- Envisager l'entrée sur un nouveau marché de financement.
- Refinancement des facilités existantes.
- Réalisation d'une acquisition nécessitant un financement par emprunt.
- Dégradation de la cote de crédit.

Assistance en dette et en capital

03

De plus, une assistance stratégique peut être sollicitée en ce qui concerne :

- La négociation des modifications aux modalités de financement existantes, y compris des modifications et des renonciations aux conventions, ainsi que le rééchelonnement de la dette.
- La conduite du processus d'appels d'offres concurrentiels pour des solutions de financement, y compris la négociation de feuilles de conditions et de documents de financement, tant pour un effet de levier que pour les capitaux propres.



Simplification d'entreprise

Elle a pour but d'optimiser la gestion en se focalisant sur les sources/activités d'exploitation les plus pertinentes.

Si vous avez besoin de réduire vos coûts d'exploitation et de parvenir à une structure d'entreprise simplifiée et plus transparente en dissolvant les entreprises inactives qui ont rempli leur objectif économique, nous pouvons vous aider à le faire en fournissant un accompagnement sur :

- les différentes méthodes de dissolution ;
- les risques associés pour les administrateurs ;
- la planification de ce type de chantier ;
- la mitigation des difficultés qui peuvent survenir.

Une stratégie qui vient pallier les insuffisances rencontrées

Des coûts ou centres d'activités non indispensables et sans objectifs apparents demeurent dans certaines organisations. La solution serait d'éliminer les dépenses de gouvernance d'entreprise récurrentes et non performantes.

La structure de l'entreprise doit être clairement définie selon un modèle "3E" (efficacité-éfficience-économie).

La haute direction perd du temps à s'occuper des exigences de gouvernance d'entreprise des entités/centres inactifs:

Il faut dans ce cas réduire le risque d'échecs en matière de gouvernance et permettre à la direction de se focaliser sur les aspects commerciaux et stratégiques prioritaires.

Notre technique et notre méthodologie de gestion de projet permettront un processus fluide pour votre organisation

A photograph of a professional office environment. Two individuals are seated at a desk covered with papers, a laptop, and a telephone. One person's hands are visible, holding a fountain pen over a document. The other person is partially visible in the background. The scene is well-lit, suggesting a bright office interior.

Qualifications et références

Qui est-il?

Lionel Beninga – Directeur Général
+25 années d'expérience

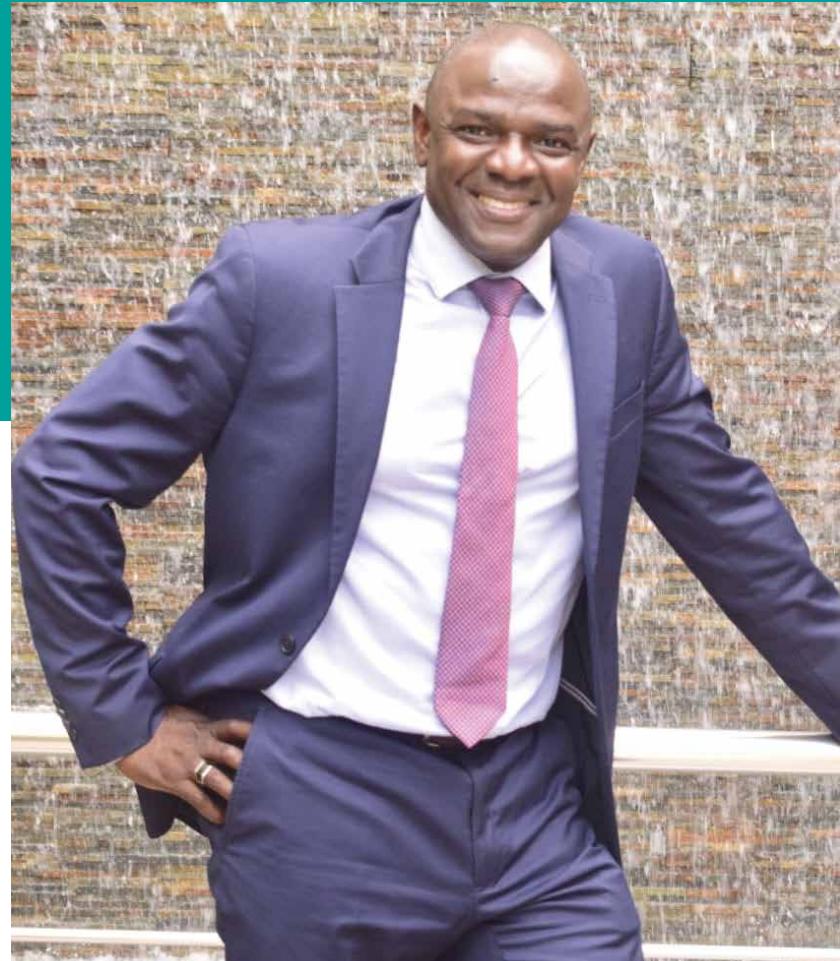
Lionel Beninga est associé conseil et expert certifié en traitement prudentiel Bâle III. Il avait rejoint PwC en 2023 en tant que responsable de la ligne Financial Services Consulting et occupait précédemment le poste de directeur de la régulation, des études générales et des relations internationales à la COBAC.

Expérience

Lionel a été Associé Conseil chez PwC. C'est un expert reconnu du secteur bancaire et financier en Afrique francophone. Il dispose d'une expérience professionnelle de plus de 18 ans dans le domaine de la réglementation bancaire.

Il a notamment exercé au sein de la COBAC les fonctions de Directeur de la Réglementation, des Études Générales et des Relations Internationales après avoir été Chef de département de la réglementation et des études. Il a participé à l'essentiel des réformes du secteur bancaire et financier. Il a supervisé tous les dossiers des établissements de paiement créés dans la CEMAC.

Il a été expert au Comité de Stabilité Financière de l'Afrique Centrale, expert à la surveillance multilatérale des économies de la CEMAC et professeur associé à BBS School à Libreville ainsi qu'au CESAG à Dakar sur la réglementation bancaire.



Sa bonne connaissance de l'environnement financier en général et du système bancaire en particulier fait de lui un consultant aguerri.

CV de notre personnel clé

Domaine de compétence

- Réglementation bancaire et financière (établissements de crédit, de microfinance, de paiement et des holdings financières)
- Etudes générales et thématiques sur les problématiques de supervision
- Audit et contrôle interne
- Gestion des risques
- Gouvernance et évaluation du gouvernement d'entreprise
- Valorisation des actifs et recherche de partenaires
- Montage financier
- Structuration de levées de fonds.

Éducation et qualifications :

- Executive Master en Management financier et organisationnel, Kedge Business School, Euromed Management Marseille, (France) – 2013
- DEA en économie, Université Paris 1, Panthéon Sorbonne, (France) – 2001
- Maîtrise en économie et gestion, Université François-Rabé-lais, Tours, (France) – 2000
- Licence en économie et gestion, Université François-Rabé-lais, Tours, (France) – 1999

- Licence en Sciences économiques, Université de Bangui, (Centrafrique) – 1997

Missions supervisées à PwC

- Appui à la restructuration de la BHT ;
Elaboration du plan de recapitalisation de la BHT ;
- Aide à la mise en conformité réglementaire de Mobile ;
Mobile Money Congo (établissement de paiement installé au Congo) ;
- Etude de faisabilité pour l'installation des succursales de CCA au Tchad et Gabon ;
- Etude de faisabilité pour l'installation des succursales de LCB Congo au Gabon et au Cameroun ;
- Etude de marché pour Ecobank au Cameroun ;
- Contrat d'assistance réglementaire (Coris Bank et Alios Finance) ;
- Montage des dossiers d'un établissement de microfinance ;
- Aide à la finalisation des dossiers d'un établissement de paiement au Gabon et au Tchad.

CV de notre personnel clé

Quelques formations déjà effectuées

- Certificat en conformité à la réglementation bancaire ;
- Formation des administrateurs et cadres dirigeants de la Banque Postale du Congo sur la planification des fonds propres et la gouvernance ;
- Formation des administrateurs et cadres dirigeants de la Banque Congolaise de l'Habitat sur la gouvernance ;
- Formation des administrateurs et cadres dirigeants de CCA Bank sur le blanchiment et gestion du risque de liquidité ;
- Animations mensuelles depuis janvier 2024, des « Rendez-vous du banquier/financier avec PwC » sur les thématiques bancaires (importance des fonds propres, gestion du risque de crédit, gestion du risque de liquidité, cyber sécurité, nouveaux règlements COBAC, gestion du risque opérationnel) ;
- Formation des administrateurs de la Société Equatoriale des Mines ;
- Formation des administrateurs de l'Institut Gabonais des Administrateurs sur la responsabilité des administrateurs ;
- Formation sur le contrôle interne et l'importance des fonds propres aux banques du Congo ;
- Certification sur la conformité réglementaire aux banques de la CEMAC (2 sessions organisées en septembre et en octobre) ;
- Formation WafaCash : revue de la réglementation bancaire ;
- Formation sur les nouveaux textes adoptés : LCB/FT, intermédiaires en opérations de banque ;
- Formation des administrateurs de la Société Equatoriale des Mines ;
- Chargé de cours sur la réglementation bancaire CESAG/BBS.

A photograph showing a group of people in professional attire (suits and blouses) gathered around a table. They appear to be in a meeting or presentation setting. On the table, there are several documents, a laptop, and a smartphone. One person's hand is visible holding a pen over a document. The scene is well-lit, suggesting a bright office environment.

Nos valeurs



Nos valeurs

Compétence

Audace

Professionnalisme

Rigueur

Conviction

Respect

Probité

Qualité

Confiance

Ils lui ont déjà fait confiance

Ecobank Gabon • Banque de l'Habitat du Tchad • BSCA • Banque Congolaise de l'Habitat • Mobile Money Congo • Banque Postale du Congo • CASHI • Fidelis • Association Professionnelle des Etablissements de Microfinance du Gabon • FODEC Coris Bank International Tchad • BGFI Holding Corporation • Société Equatoriale des Mines • Fédération des Entreprises du Gabon.



Contacts

Lionel Beninga
Directeur Général

Tél : +241 65586778
Mail : lionel.beninga@exfi.ga